



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA, PG_00054777							
Kierunek studiów	Zarządzanie (4 semestralne), Zarządzanie (3 semestralne)							
Data rozpoczęcia studiów	październik 2023 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2023/2024			
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki			
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni			
Rok studiów	1	Język wykładowy			polski			
Semestr studiów	2	Liczba punktów ECTS			3.0			
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin			
Jednostka prowadząca	Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Finansów							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot							
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu							
Formy zajęć i metody nauczania	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM	
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	0.0	0.0	0.0	24	
W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0								
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM	
	Liczba godzin pracy studenta	24		10.0		41.0	75	
Cel przedmiotu	Zapoznanie z różnymi rachunkami kosztów, analizą koszt-ilość-zysk, metodami ustalania cen, krótkoterminowymi problemami decyzyjnymi oraz procesami budżetowania.							
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu			Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[K7_U09] wykorzystuje dane finansowe w podejmowaniu decyzji krótkoterminowych i strategicznych, ocenie płynności i kondycji finansowej		Student dokonuje kalkulacji wskaźników w celu określenia poziomu rentowności poszczególnych produktów. Wyznacza zmienne graniczne oraz wskaźniki bezpieczeństwa w ramach analizy koszt-ilość-zysk.			[SU4] Ocena umiejętności korzystania z metod i narzędzi		
[K7_W08] zna w sposób pogłębiony wybrane metody i techniki wspomagające procesy podejmowania decyzji gospodarczych		Student nabywa wiedzę dotyczącą pozyskiwania informacji finansowych dla celów podejmowania decyzji.			[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej			
Treści przedmiotu	WYKŁAD Zakres i cechy rachunkowości w gospodarce rynkowej oraz wprowadzenie do kosztów. Podział kosztów. Wprowadzenie do kalkulacji kosztów. Tradycyjne kalkulacje kosztów. Rachunek kosztów działań i rachunek kosztów działań sterowanych czasem. Rachunek kosztów celu. Rachunek kosztów cyklu życia produktu. Rachunek redukcji kosztów (Kaizen). Rachunek kosztów standardowych. Analiza zmienności kosztów (metody szacowania przyszłych kosztów). Systemy rachunku kosztów. Rachunek kosztów pełnych i zmiennych. Próg rentowności i dźwignia operacyjna w analizie przedsięwzięć gospodarczych. Metody ustalania cen sprzedaży. Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym. Ośrodki odpowiedzialności. Budżetowanie i pomiar odchyleń. ĆWICZENIA Klasyfikowanie operacji gospodarczych do poszczególnych grup kosztów. Podział kosztów na istotne i nieistotne. Koszty okresu a koszty produktu. Tradycyjne kalkulacje kosztów. Rachunek kosztów działań. Rachunek kosztów działań sterowanych czasem. Rachunek kosztów celu. Podział kosztów na stałe i zmienne. Rachunek kosztów pełnych i zmiennych. Jednoasortymentowy próg rentowności. Wieloasortymentowy próg rentowności. Dźwignia operacyjna. Ustalanie cen. Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym. Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w ramach struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa. Przygotowanie budżetu (budżet produkcji, budżet sprzedaży, budżet kosztów bezpośrednich i pośrednich).							
Wymagania wstępne i dodatkowe	Wiedza z zakresu rachunkowości finansowej.							
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)		Próg zaliczeniowy			Składowa oceny końcowej		
	Egzamin pisemny		60.0%			40.0%		
	Kolokwia w czasie semestru		60.0%			60.0%		

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006. 2. Gabrusewicz W. , Kamela-Sowińska A. , Poetschke H.: Rachunkowość zarządcza. PWE, Warszawa 2002. 3. Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&IT, 2010. 4. Sojak S.: Rachunkowość zarządcza. Dom Organizatora, Toruń 2003. 5. red. Świdarska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003.
	Uzupełniająca lista lektur	1. Drury C.: Rachunek kosztów. PWN, Warszawa 1995. 2. Kaplan R.S., Cooper R.: Zarządzanie kosztami i efektywnością. Oficyna ekonomiczna, Kraków 2002. 3. Kaplan R.S., Anderson S.R.: Rachunek kosztów działań sterowanych czasem. PWN, Warszawa 2008. 4. red. Sobańska I.: Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. C. H. BECK, Warszawa 2003.
	Adresy eZasobów	

Zadanie 1

Przedsiębiorstwo odzieżowe nabyło kilka lat temu materiały do produkcji męskich koszul za kwotę 10 000 zł. Ponieważ materiał wyszedł z mody, nie ma raczej możliwości wykorzystania jego do dalszej produkcji. Jednakże pojawił się klient gotowy kupić 600 koszul, które miałyby zostać wytworzone z tego materiału po cenie 20 zł/szt. Aby uszyć koszule spełniające wymagania klienta, przedsiębiorstwo musi ponieść dodatkowo koszt robocizny bezpośredniej wynoszący 4 zł/szt. oraz koszty stałe w kwocie 600 zł. Wykonanie zamówienia wymagać będzie zużycia całego materiału.

**POLECENIE:**

Na podstawie powyższych informacji należy ocenić, czy przedsiębiorstwo powinno przyjąć zamówienie?

Zadanie 2

Hotel „Amerykana” liczy 30 pokoi. W hotelu tym średni koszt jednostkowy zmienny wynajęcia pokoju wynosi 10 zł, zaś średnia cena za pokój 80 zł. Roczne koszty stałe szacuje się na sumę 200000 zł.

1. Obliczyć ilościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym) oraz podać, ile minimalnie pokoi dziennie, średnio rzecz biorąc powinien wynająć hotel aby osiągnąć zysk.
2. Obliczyć wartościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym).
3. Obliczyć minimalny stopień wykorzystania zdolności usługowej hotelu, przy którym nie poniesie on straty.
4. Załóżmy, iż w okolicy planowane jest oddanie do użytku hotelu o podobnej klasie, który będzie stanowić konkurencję dla działalności hotelu „Amerykana”. Obliczyć jaką minimalną cenę (średnią) może ustalić właściciel hotelu, aby nie ponieść strat, zakładając, iż dziennie wynajmie, średnio rzecz biorąc 10 pokoi, czyli stopień wykorzystania zdolności usługowej wyniesie 33,3(3) %.
5. Jak ma się ta cena do ceny obecnie obowiązującej (obliczyć wskaźnik bezpieczeństwa ze względu na cenę).
6. Pralnia świadcząca usługi na rzecz hotelu zamierza zwiększyć ich cenę. Należy wyznaczyć graniczny koszt jednostkowy zmienny oraz określić maksymalny wzrost procentowy kosztu jednostkowego zmiennego, który nie spowoduje poniesienia przez hotel straty. Założyć, że hotel wynajmuje średnio 10 pokoi dziennie.

Pytanie 1

Kalkulacja doliczeniowa wykorzystywana jest:

- a) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają wyłącznie produkty z tego samego surowca i na podstawie takiego samego procesu technologicznego, natomiast różnią się one np.: wagą, długością itp.,
- b) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają różnorodne produkty z różnych surowców w trakcie zróżnicowanych procesów produkcyjnych,
- c) w przedsiębiorstwach wytwarzających jeden produkt, np. prąd,
- d) wyłącznie w przedsiębiorstwach handlowych.

Pytanie 2

Do kosztów zmiennych (w krótkim okresie) zalicza się:

- a) koszty dzierżawy pomieszczeń biurowych,
- b) koszty pracowników zarządu,
- c) podatki od nieruchomości,

	d) koszty opakowań jednostkowych produktów, e) koszty amortyzacji wyznaczonej metodą liniową.
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy