



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA, PG_00054777						
Kierunek studiów	Zarządzanie (4 semestralne), Zarządzanie (3 semestralne)						
Data rozpoczęcia studiów	luty 2023 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2023/2024		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne (on-line)	Sposób realizacji			mieszane (blended-learning)		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	3	Liczba punktów ECTS			3.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca	Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Finansów						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr inż. Piotr Figura				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		dr inż. Piotr Figura				
Formy zajęć i metody nauczania	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	0.0	0.0	0.0	24
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 18.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	24		10.0		41.0	75
Cel przedmiotu	Zapoznanie z różnymi rachunkami kosztów, analizą koszt-ilość-zysk, metodami ustalania cen, krótkoterminowymi problemami decyzyjnymi oraz procesami budżetowania.						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu		Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[K7_W08] zna w sposób pogłębiony wybrane metody i techniki wspomagające procesy podejmowania decyzji gospodarczych		Student nabywa wiedzę dotyczącą pozyskiwania informacji finansowych dla celów podejmowania decyzji.		[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej		
	[K7_U09] wykorzystuje dane finansowe w podejmowaniu decyzji krótkoterminowych i strategicznych, ocenie płynności i kondycji finansowej		Student dokonuje kalkulacji wskaźników w celu określenia poziomu rentowności poszczególnych produktów. Wyznacza zmienne graniczne oraz wskaźniki bezpieczeństwa w ramach analizy koszt-ilość-zysk.		[SU4] Ocena umiejętności korzystania z metod i narzędzi		

Treści przedmiotu	<p><b>WYKŁAD</b>  Zakres i cechy rachunkowości zarządczej  Przypomnienie podstawowych pojęć z zakresu kosztów  Podział kosztów  Wprowadzenie do kalkulacji kosztów  Tradycyjne kalkulacje kosztów  Kalkulacja kosztów ABC  Analiza zmienności kosztów (metody szacowania przyszłych kosztów)  Rachunek kosztów pełnych i zmiennych  Próg rentowności i dźwignia operacyjna w analizie przedsięwzięć gospodarczych  Metody ustalania cen sprzedaży  Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym  Ośrodki odpowiedzialności  Budżetowanie</p> <p><b>ĆWICZENIA</b>  Klasyfikowanie operacji gospodarczych do poszczególnych grup kosztów  Podział kosztów dla celów rachunku kosztów pełnych i rachunkowości zarządczej  Koszty okresu a koszty produktu  Tradycyjne kalkulacje kosztów  Podział kosztów na stałe i zmienne  Rachunek kosztów pełnych i zmiennych  Jednoasortymentowy próg rentowności  Wieloasortymentowy próg rentowności  Dźwignia operacyjna  Ustalanie cen  Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym  Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności  Przygotowanie budżetu</p>											
Wymagania wstępne i dodatkowe												
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="454 925 794 954">Sposób oceniania (składowe)</th> <th data-bbox="799 925 1139 954">Próg zaliczeniowy</th> <th data-bbox="1144 925 1482 954">Składowa oceny końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="454 960 794 990">Kolokwium</td> <td data-bbox="799 960 1139 990">55.0%</td> <td data-bbox="1144 960 1482 990">50.0%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 996 794 1025">Egzamin pisemny</td> <td data-bbox="799 996 1139 1025">60.0%</td> <td data-bbox="1144 996 1482 1025">50.0%</td> </tr> </tbody> </table>			Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	Kolokwium	55.0%	50.0%	Egzamin pisemny	60.0%	50.0%
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej										
Kolokwium	55.0%	50.0%										
Egzamin pisemny	60.0%	50.0%										
Zalecana lista lektur	<table border="1"> <tbody> <tr> <td data-bbox="454 1037 794 1485">Podstawowa lista lektur</td> <td colspan="2" data-bbox="799 1037 1482 1485"> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006.</li> <li>2. Dobija D., Kucharczyk M. (red.): Rachunkowość zarządcza. Analiza i interpretacje. Wolters Kluwer, Warszawa 2014.</li> <li>3. Gabrusewicz W. , Kamela-Sowińska A. , Poetschke H.: Rachunkowość zarządcza. PWE, Warszawa 2002.</li> <li>4. Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&amp;IT, 2014.</li> <li>5. Nowak E.: Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie. CeDeWu, Warszawa 2024.</li> <li>6. Rutkowska J.: Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. WUW, Warszawa 2022.</li> <li>7. Sojak S.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I,II i III. Dom Organizatora, Toruń 2015.</li> <li>8. Szczypa P.: Rachunkowość zarządcza: klucz do sukcesu. CeDeWu, Warszawa 2014.</li> <li>9. Świdorska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003.</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 1491 794 1715">Uzupełniająca lista lektur</td> <td colspan="2" data-bbox="799 1491 1482 1715"> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czerska J., Kunicki J.: Throughput Accounting: rachunkowość zarządcza w rękach managerów. LeanQ Team Wydawca, Gdańsk 2023.</li> <li>2. Kaplan R.S., Cooper R.: Zarządzanie kosztami i efektywnością. Oficyna ekonomiczna, Kraków 2002.</li> <li>3. Kaplan R.S., Anderson S.R.: Rachunek kosztów działań sterowanych czasem. PWN, Warszawa 2008.</li> <li>4. Sobańska I. (red.): Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. C. H. BECK, Warszawa 2003.</li> </ol> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 1722 794 1796">Adresy eZasobów</td> <td colspan="2" data-bbox="799 1722 1482 1796"> Adresy na platformie eNauczanie:  Rachunkowość zarządcza ZII (lato 2024 on-line) - Moodle ID: 35399  <a href="https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399">https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399</a> </td> </tr> </tbody> </table>			Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006.</li> <li>2. Dobija D., Kucharczyk M. (red.): Rachunkowość zarządcza. Analiza i interpretacje. Wolters Kluwer, Warszawa 2014.</li> <li>3. Gabrusewicz W. , Kamela-Sowińska A. , Poetschke H.: Rachunkowość zarządcza. PWE, Warszawa 2002.</li> <li>4. Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&amp;IT, 2014.</li> <li>5. Nowak E.: Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie. CeDeWu, Warszawa 2024.</li> <li>6. Rutkowska J.: Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. WUW, Warszawa 2022.</li> <li>7. Sojak S.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I,II i III. Dom Organizatora, Toruń 2015.</li> <li>8. Szczypa P.: Rachunkowość zarządcza: klucz do sukcesu. CeDeWu, Warszawa 2014.</li> <li>9. Świdorska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003.</li> </ol>		Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czerska J., Kunicki J.: Throughput Accounting: rachunkowość zarządcza w rękach managerów. LeanQ Team Wydawca, Gdańsk 2023.</li> <li>2. Kaplan R.S., Cooper R.: Zarządzanie kosztami i efektywnością. Oficyna ekonomiczna, Kraków 2002.</li> <li>3. Kaplan R.S., Anderson S.R.: Rachunek kosztów działań sterowanych czasem. PWN, Warszawa 2008.</li> <li>4. Sobańska I. (red.): Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. C. H. BECK, Warszawa 2003.</li> </ol>		Adresy eZasobów	Adresy na platformie eNauczanie: Rachunkowość zarządcza ZII (lato 2024 on-line) - Moodle ID: 35399 <a href="https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399">https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399</a>	
Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006.</li> <li>2. Dobija D., Kucharczyk M. (red.): Rachunkowość zarządcza. Analiza i interpretacje. Wolters Kluwer, Warszawa 2014.</li> <li>3. Gabrusewicz W. , Kamela-Sowińska A. , Poetschke H.: Rachunkowość zarządcza. PWE, Warszawa 2002.</li> <li>4. Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&amp;IT, 2014.</li> <li>5. Nowak E.: Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie. CeDeWu, Warszawa 2024.</li> <li>6. Rutkowska J.: Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. WUW, Warszawa 2022.</li> <li>7. Sojak S.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I,II i III. Dom Organizatora, Toruń 2015.</li> <li>8. Szczypa P.: Rachunkowość zarządcza: klucz do sukcesu. CeDeWu, Warszawa 2014.</li> <li>9. Świdorska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003.</li> </ol>											
Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Czerska J., Kunicki J.: Throughput Accounting: rachunkowość zarządcza w rękach managerów. LeanQ Team Wydawca, Gdańsk 2023.</li> <li>2. Kaplan R.S., Cooper R.: Zarządzanie kosztami i efektywnością. Oficyna ekonomiczna, Kraków 2002.</li> <li>3. Kaplan R.S., Anderson S.R.: Rachunek kosztów działań sterowanych czasem. PWN, Warszawa 2008.</li> <li>4. Sobańska I. (red.): Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza. C. H. BECK, Warszawa 2003.</li> </ol>											
Adresy eZasobów	Adresy na platformie eNauczanie: Rachunkowość zarządcza ZII (lato 2024 on-line) - Moodle ID: 35399 <a href="https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399">https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=35399</a>											

Zadanie 1

Przedsiębiorstwo odzieżowe nabyło kilka lat temu materiały do produkcji męskich koszul za kwotę 10 000 zł. Ponieważ materiał wyszedł z mody, nie ma raczej możliwości wykorzystania jego do dalszej produkcji. Jednakże pojawił się klient gotowy kupić 600 koszul, które miałyby zostać wytworzone z tego materiału po cenie 20 zł/szt. Aby uszyć koszule spełniające wymagania klienta, przedsiębiorstwo musi ponieść dodatkowo koszt robocizny bezpośredniej wynoszący 4 zł/szt. oraz koszty stałe w kwocie 600 zł. Wykonanie zamówienia wymagać będzie zużycia całego materiału.

**POLECENIE:**

Na podstawie powyższych informacji należy ocenić, czy przedsiębiorstwo powinno przyjąć zamówienie?

Zadanie 2

Hotel Amerykana liczy 30 pokoi. W hotelu tym średni koszt jednostkowy zmienny wynajęcia pokoju wynosi 10 zł, zaś średnia cena za pokój 80 zł. Roczne koszty stałe szacuje się na sumę 200000 zł.

1. Obliczyć ilościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym) oraz podać, ile minimalnie pokoi dziennie, średnio rzecz biorąc powinien wynająć hotel aby osiągnąć zysk.
2. Obliczyć wartościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym).
3. Obliczyć minimalny stopień wykorzystania zdolności usługowej hotelu, przy którym nie poniesie on straty.
4. Załóżmy, iż w okolicy planowane jest oddanie do użytku hotelu o podobnej klasie, który będzie stanowić konkurencję dla działalności hotelu Amerykana. Obliczyć jaką minimalną cenę (średnią) może ustalić właściciel hotelu, aby nie ponieść strat, zakładając, iż dziennie wynajmie, średnio rzecz biorąc 10 pokoi, czyli stopień wykorzystania zdolności usługowej wyniesie 33,3(3) %.
5. Jak ma się ta cena do ceny obecnie obowiązującej (obliczyć wskaźnik bezpieczeństwa ze względu na cenę).
6. Pralnia świadcząca usługi na rzecz hotelu zamierza zwiększyć ich cenę. Należy wyznaczyć graniczny koszt jednostkowy zmienny oraz określić maksymalny wzrost procentowy kosztu jednostkowego zmiennego, który nie spowoduje poniesienia przez hotel straty. Założyć, że hotel wynajmuje średnio 10 pokoi dziennie.

Pytanie 1

Kalkulacja doliczeniowa wykorzystywana jest:

- a) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają wyłącznie produkty z tego samego surowca i na podstawie takiego samego procesu technologicznego, natomiast różnią się one np.: wagą, długością itp.,
- b) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają różnorodne produkty z różnych surowców w trakcie różnicowanych procesów produkcyjnych,
- c) w przedsiębiorstwach wytwarzających jeden produkt, np. prąd,
- d) wyłącznie w przedsiębiorstwach handlowych.

Pytanie 2

Do kosztów zmiennych (w krótkim okresie) zalicza się:

- a) koszty dzierżawy pomieszczeń biurowych,
- b) koszty pracowników zarządu,
- c) podatki od nieruchomości,

	d) koszty opakowań jednostkowych produktów, e) koszty amortyzacji wyznaczonej metodą liniową.
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.