



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean Management, PG_00049446						
Kierunek studiów	Zarządzanie inżynierskie						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2021 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2023/2024		
Poziom kształcenia	I stopnia - inżynierskie	Grupa zajęć			Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS			4.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr inż. Joanna Czerska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu	dr inż. Joanna Czerska mgr Anna Wendt					
Formy zajęć i metody nauczania	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	0.0	0.0	0.0	24
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach		Praca własna studenta		RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	24	7.0		69.0		100
Cel przedmiotu	<p>Celem przedmiotu Lean Management jest wprowadzenie studentów w świat koncepcji zarządzania opartej na Systemie Produkcyjnym Toyoty (TPS Toyota Production System)</p> <p>Celem materiału teoretycznego (wykłady) jest przybliżenie studentom tzw. WHY?, czyli przyczyn, dla których wiedz o Lean Management oraz umiejętności, które studenci będą rozwijać podczas ćwiczeń stanowią wartość dla przedsiębiorstw i jej pracowników.</p> <p>Celem ćwiczeń jest wsparcie studentów w rozwoju umiejętności, które pozwolą im stać się członkami rynkupracy pożądanymi przez przedsiębiorstwa tzw. Best in Class</p>						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu		Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[K6_W13] ma podstawową wiedzę z zakresu projektowania, modelowania i optymalizacji procesów i systemów technicznych		Student ma podstawową wiedzę z zakresu Lean Management i potrafi zastosować ją w praktyce rozwiązując problemy pojawiające się w procesach produkcyjnych, usługowych i logistycznych.		[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej [SW2] Ocena wiedzy zawartej w prezentacji		
[K6_U10] wykorzystuje narzędzia do pomiaru i doskonalenia rozwiązań technicznych dotyczących: urządzeń, obiektów, systemów, procesów, wyrobów oraz usług		Student potrafi dokonać oceny procesu i wskazać na jego nieefektywności. Student rozwinął umiejętność pracy zespołowej opartej na wartościach		[SU3] Ocena umiejętności wykorzystania wiedzy uzyskanej w ramach przedmiotu [SU4] Ocena umiejętności korzystania z metod i narzędzi			

Treści przedmiotu	WYKŁAD Wprowadzenie do Lean Management i Toyota Production System Kluczowe narzędzia Lean Management w procesie doskonalenia (Narzędzia rozwoju systemu zarządzania, Narzędzia doskonalenia przepływu, Narzędzia doskonalenia efektywności, Narzędzia doskonalenia tempa i jakości, Narzędzia rozwoju systemu zarządzania) Lean Leadership. Co musi potrafić manager zarządzający organizacją ciągle doskonalącą się Zarządzanie ciągłym rozwojem zespołu. ĆWICZENIA Gra symulacyjna Improvement Kata (Tożsamość i wartości zespołu, Zarządzanie ciągłym doskonaleniem) Zarządzanie rozwojem kompetencji. Narzędzia Lean Management. Naucz się widzieć. Mapowanie strumienia wartości metodą Makigami: Analiza i doskonalenie przepływu procesów na wybranych przykładach case studies Diagnostyka problemu. Diagnostyka stanu istniejącego procesu Wyznaczanie celu dla zmian. Budowa wizji procesu identyfikacja przyczyn źródłowych i projektowanie działań doskonalących Planowanie zmian z wykorzystaniem mapy drogowej Projekt koncepcji Komunikacja zmian		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	matryca kompetencji	60.0%	6.0%
	jednopunktowe lekcje	60.0%	15.0%
	projekt makigami	60.0%	39.0%
	plan rozwoju	60.0%	20.0%
	quizy teoretyczne	60.0%	20.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cel I. [T.] 1, Doskonałość w produkcji. Eliyahu M. Goldratt i Jeff Cox, 2000</li> <li>2. Pięć dysfunkcji pracy zespołowej. Opowieść o przywództwie. Patric Lencioni, 2016</li> <li>3. Zaczynaj od dlaczego. Jak wielcy liderzy inspirują innych do działania. Simon Sinek, 2021</li> <li>4. Naucz się widzieć. Metoda mapowania strumienia wartości. John Shook, „Mike Rother, 2017</li> </ol>	
	Uzupełniająca lista lektur	1. Podstawowe narzędzia Lean Management. Joanna Czerska, 2014. Doskonalenie strumienia wartości. Joanna Czerska, 2014	
	Adresy eZasobów	Adresy na platformie eNauczenie:	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opracuj zestaw wartości zespołu</li> <li>2. Opracuj matrycę kompetencji zespołu</li> <li>3. Zbuduj jednopunktowe lekcje dla wybranych narzędzi lean</li> <li>4. Dokonaj analizy procesu metodą makigami</li> <li>5. Wykorzystaj matrycę priorytetów do ustalenia kluczowych zmian w procesie</li> <li>6. Zaprojektuj zmiany w procesie metodą makigami</li> <li>7. Zbuduj i rozlicz swój plan rozwoju na przedmiocie lean management</li> </ol>		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		