



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean Management, PG_00049446						
Kierunek studiów	Zarządzanie inżynierskie						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2022 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2024/2025		
Poziom kształcenia	I stopnia - inżynierskie	Grupa zajęć			Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS			4.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr inż. Ewa Marjańska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu	mgr Anna Wendt dr inż. Ewa Marjańska					
Formy zajęć i metody nauczania	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	0.0	0.0	0.0	24
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	24		7.0		69.0	100
Cel przedmiotu	<p>Celem przedmiotu Lean Management jest wprowadzenie studentów w świat koncepcji zarządzania opartej na Systemie Produkcyjnym Toyoty (TPS Toyota Production System)</p> <p>Celem materiału teoretycznego (wykłady) jest przybliżenie studentom tzw. WHY?, czyli przyczyn, dla których wiedz o Lean Management oraz umiejętności, które studenci będą rozwijać podczas ćwiczeń stanowią wartość dla przedsiębiorstw i jej pracowników.</p> <p>Celem ćwiczeń jest wsparcie studentów w rozwoju umiejętności, które pozwolą im stać się członkami rynekupraczy pożądanymi przez przedsiębiorstwa tzw. Best in Class</p>						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu			Sposób weryfikacji i oceny efektu	
	[K6_U10] wykorzystuje narzędzia do pomiaru i doskonalenia rozwiązań technicznych dotyczących: urządzeń, obiektów, systemów, procesów, wyrobów oraz usług		Student potrafi dokonać oceny procesu i wskazać na jego nieefektywności. Student rozwinął umiejętność pracy zespołowej opartej na wartościach			[SU3] Ocena umiejętności wykorzystania wiedzy uzyskanej w ramach przedmiotu [SU4] Ocena umiejętności korzystania z metod i narzędzi	
	[K6_W13] ma podstawową wiedzę z zakresu projektowania, modelowania i optymalizacji procesów i systemów technicznych		Student ma podstawową wiedzę z zakresu Lean Management i potrafi zastosować ją w praktyce rozwiązując problemy pojawiające się w procesach produkcyjnych, usługowych i logistycznych.			[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej [SW2] Ocena wiedzy zawartej w prezentacji	

Treści przedmiotu	<p>WYKŁAD Wprowadzenie do Lean Management i Toyota Production System Kluczowe narzędzia Lean Management w procesie doskonalenia (Narzędzia rozwoju systemu zarządzania, Narzędzia doskonalenia przepływu, Narzędzia doskonalenia efektywności, Narzędzia doskonalenia tempa i jakości, Narzędzia rozwoju systemu zarządzania) Lean Leadership. Co musi potrafić manager zarządzający organizacją ciągle doskonalącą się Zarządzanie ciągłym rozwojem zespołu. ĆWICZENIA Gra symulacyjna Improvement Kata (Tożsamość i wartości zespołu, Zarządzanie ciągłym doskonaleniem) Zarządzanie rozwojem kompetencji. Narzędzia Lean Management. Naucz się widzieć. Mapowanie strumienia wartości metodą Makigami: Analiza i doskonalenie przepływu procesów na wybranych przykładach case studies Diagnoza problemu. Diagnoza stanu istniejącego procesu Wyznaczanie celu dla zmian. Budowa wizji procesu i identyfikacja przyczyn źródłowych i projektowanie działań doskonalących Planowanie zmian z wykorzystaniem mapy drogowej Projekt koncepcji Komunikacja zmian</p>														
Wymagania wstępne i dodatkowe															
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Sposób oceniania (składowe)</th> <th>Próg zaliczeniowy</th> <th>Składowa ocena końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>zadania obowiązkowe z ćwiczeń</td> <td>60.0%</td> <td>60.0%</td> </tr> <tr> <td>zadania dodatkowe z wykładu</td> <td>80.0%</td> <td>20.0%</td> </tr> <tr> <td>quizy teoretyczne z wykładu</td> <td>60.0%</td> <td>20.0%</td> </tr> </tbody> </table>	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej	zadania obowiązkowe z ćwiczeń	60.0%	60.0%	zadania dodatkowe z wykładu	80.0%	20.0%	quizy teoretyczne z wykładu	60.0%	20.0%		
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej													
zadania obowiązkowe z ćwiczeń	60.0%	60.0%													
zadania dodatkowe z wykładu	80.0%	20.0%													
quizy teoretyczne z wykładu	60.0%	20.0%													
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cel I. [T.] 1, Doskonałość w produkcji. Eliyahu M. Goldratt i Jeff Cox, 2000 2. Pięć dysfunkcji pracy zespołowej. Opowieść o przywództwie. Patric Lencioni, 2016 3. Zaczynaj od dłaczego. Jak wielcy liderzy inspirują innych do działania. Simon Sinek, 2021 4. Naucz się widzieć. Metoda mapowania strumienia wartości. John Shook, ,Mike Rother, 2017 													
	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Podstawowe narzędzia Lean Management. Joanna Czerska, 2014. Doskonalenie strumienia wartości. Joanna Czerska, 2014 													
	Adresy eZasobów	Adresy na platformie eNauczanie: LEAN MANAGEMENT 24/25 NSTC - Moodle ID: 40223 https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=40223													
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opracuj zestaw wartości zespołu 2. Opracuj matrycę kompetencji zespołu 3. Zbuduj jednopunktowe lekcje dla wybranych narzędzi lean 4. Dokonaj analizy procesu metodą makigami 5. Wykorzystaj matrycę priorytetów do ustalenia kluczowych zmian w procesie 6. Zaprojektuj zmiany w procesie metodą makigami 7. Zbuduj i rozlicz swój plan rozwoju na przedmiocie lean management 														
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy														

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.