

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean Management, PG_00064719						
Kierunek studiów	Zarządzanie i inżynieria produkcji						
Data rozpoczęcia studiów	luty 2026 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2025/2026		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	1		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	1		Liczba punktów ECTS		4.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Wydziały Politechniki Gdańskiej -> Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr inż. Ewa Marjańska				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć i metody nauczania	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		9.0		31.0	100
Cel przedmiotu	Koncepcja Lean Management podbija świat i jest aktualnie punktem odniesienia dla coraz większej liczby przedsiębiorstw. Dlatego celem przedmiotu Lean Management jest wprowadzenie studentów w świat koncepcji zarządzania opartej na Systemie Produkcyjnym Toyoty (TPS Toyota Production System) oraz wsparcie studentów w rozwoju umiejętności, które pozwolą im stać się liderami procesów pożądanymi przez przedsiębiorstwa tzw. Best inClass.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[K7_W03] wykazuje się uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzą obejmującą kluczowe zagadnienia z zakresu Zarządzania i Inżynierii Produkcji umożliwiające projektowanie i syntezę stacjonarnych i niestacjonarnych układów, urządzeń i procesów technologicznych o działaniu ciągłym i dyskretnym	Student posiada wiedzę z zakresu przywództwa zgodnego z zasadami lean management oraz analizy procesów end-to-end w celu doskonalenia procesów i miejsc pracy w tych procesach.	[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej
	[K7_U12] rozwija swój potencjał i samodzielnie planuje własne uczenie się przez całe życie oraz potrafi ukierunkowywać innych w tym zakresie	Student tworzy swój plan rozwoju w odniesieniu do przedmiotu i prowadzi dziennik refleksji dotyczący postępów tego rozwoju. Plan rozwoju obejmuje kompetencje miękkie, zarządcze oraz twarde. Zna zasady Lean Thinking i je wykorzystuje.	[SU1] Ocena realizacji zadania
	[K7_U01] wykorzystuje poznane metody analityczne, symulacyjne i eksperymentalne oraz modele matematyczne do analizy i oceny stacjonarnych i niestacjonarnych systemów/procesów technologicznych i produkcyjnych o działaniu ciągłym i dyskretnym	Student potrafi przeprowadzić mapowanie strumienia wartości metodą Makigami, zidentyfikować straty w procesie, spriorytetyzować oraz zaplanować działania doskonalące	[SU1] Ocena realizacji zadania
Treści przedmiotu	[K7_K01] ma świadomość ważności i zrozumienie pozatechnicznych aspektów i skutków działalności inżynierskiej/produkcyjnej, w tym jej wpływu na środowisko i związanej z tym odpowiedzialności za podejmowane decyzje wykazując znajomość działań zmierzających do ograniczenia ryzyka i przewidywania społecznych oraz środowiskowych skutków działalności inżynierskiej/produkcyjnej	Student potrafi wskazać rolę wartości zespołu, pracy zespołowej oraz komunikacji w toku wdrażania zmian w procesach, w których pracują ludzie. Student potrafi zdefiniować wartości, którymi się kieruje, wypracować wartości zespołu i zdefiniować postawy stanowiące odzwierciedlenie tych wartości.	[SK2] Ocena postępów pracy
	- Historia Toyota Production System - Fundamentalne zasady Lean Management - Lean Leadership i jego kluczowe elementy (praca w oparciu o wartości, hoshin kanri, kaizen pracowników i procesów) - Mój plan rozwoju. Moje refleksje. - Doskonalenie procesów w oparciu daily management (gra symulacyjna) - Mapowanie strumienia wartości metodą Makigami - Metody angażowania pracowników w zmiany - Lean Tabu. Zarządzanie kompetencjami Lean.		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Zadania dodatkowe	60.0%	20.0%
	Debata	60.0%	10.0%
	Egzamin	60.0%	20.0%
	Zadania projektowe	60.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	Liker J.K., "Droga Toyoty. 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej świata", MT Biznes, 2022	
	Uzupełniająca lista lektur	Czerska J. "Podstawowe narzędzia Lean Manufacturing", LeanQ Team, 2014	
	Adresy eZasobów		

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	1. Wykonaj mapowanie procesu metodą Makigami 2. Stwórz matrycę kompetencji dla zespołu 3. Zaprojektuj jednopunktowe lekcje dla wybranych narzędzi lean 4. Weź udział w debacie symulującej wdrożenie zmiany w organizacji
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.