



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean Management , PG_00070217						
Kierunek studiów	Ekonomia						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2023 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2025/2026		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS			6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Wydziały Politechniki Gdańskiej -> Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr inż. Ewa Marjańska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu	Ewa Bartoszevska dr inż. Ewa Marjańska					
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Adres kursu na platformie eNauczanie: <a href="https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=47795">https://enauczanie.pg.edu.pl/moodle/course/view.php?id=47795</a>							
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta		RAZEM	
	Liczba godzin pracy studenta	60	10.0	80.0		150	
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przygotowanie studentów do identyfikowania marnotrawstw oraz analizowania i doskonalenia procesów organizacyjnych z wykorzystaniem zasad Lean Management, na podstawie wiedzy dotyczącej kreatywnego i przedsiębiorczego działania, oraz kształtowanie postaw odpowiedzialności i refleksyjności.						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu		Sposób weryfikacji i oceny efektu		
	[K6_W04] posiada zaawansowaną wiedzę na temat zasad kreatywnego i przedsiębiorczego działania, obejmującą identyfikowanie i rozwiązywanie innowacyjnych pomysłów z uwzględnieniem wymogów ochrony praw autorskich.	Formułuje innowacyjne rozwiązania problemów nieefektywności procesów, wykorzystując w zaawansowanym stopniu techniki Lean Management.		[SW2] Ocena wiedzy zawartej w prezentacji [SW3] Ocena wiedzy zawartej w opracowaniu tekstowym i projektowym			
	[K6_K03] ocenia krytycznie posiadaną wiedzę niezbędną do rozwiązania problemów poznawczych i praktycznych, uzupełniając jej braki opiniami ekspertów zewnętrznych	Jest gotów do krytycznej oceny własnej wiedzy i podejmowanych wyborów usprawniających, w szczególności poprzez uczestnictwo w dyskusjach, zadaniach zespołowych i refleksjach nad identyfikacją marnotrawstw oraz możliwościami doskonalenia procesów w organizacji.		[SK5] Ocena umiejętności rozwiązywania problemów występujących w praktyce			

**1. Istota i założenia Lean Management**

2. **Wartość w Lean czym jest wartość dodana i jak ją definiuje klient?**
3. **Rodzaje strat w Lean: MUDA, MURA, MURI trzy perspektywy marnotrawstwa**
4. **Krótką historia Lean Thinking i Toyota Production System**
5. **Lean jako strategia przewagi konkurencyjnej: globalna konkurencja, wymagania klientów i ograniczenia metod tradycyjnych**
6. **Rola Taiichi Ohno i rozwój Systemu Produkcyjnego Toyoty (TPS)**
7. **Total Quality Management (TQM) i jego związek z Lean**
8. **14 zasad Deminga w kontekście Lean**
9. **Toyota Way 2001 i wartości jako fundament kultury Lean**
10. **Kultura tradycyjna a kultura Lean kluczowe różnice**
11. **Kaizen i 10 zasad ciągłego doskonalenia**
12. **Pięć zasad Lean Thinking (Value, Value Stream, Flow, Pull, Perfection)**
13. **System Produkcyjny Toyoty Jidoka i Just-in-Time**
14. **Rola przywództwa i zaangażowania pracowników w Lean**
15. **Kluczowe narzędzia Lean: wprowadzenie do praktyki**

**1. Identyfikacja marnotrawstw (MUDA) w wybranym procesie**

2. **Mapowanie strumienia wartości / Makigami analiza przepływu procesu**
3. **5 x Dlaczego analiza przyczyn źródłowych**
4. **Klasyfikacja czynności: VA / NVA / NNVA**
5. **Symulacja: przepływ jednej sztuki vs produkcja w partiach**
6. **Standaryzacja pracy tworzenie podstawowego standardu**
7. **Warsztat Kaizen propozycje drobnych usprawnień**

	<p>8. <b>Dysfunkcje pracy zespołowej (Lencioni) diagnoza i omówienie</b></p> <p>9. <b>Gemba Walk obserwacja procesu i identyfikacja problemów</b></p> <p>10. <b>Projektowanie tablicy Daily Management</b></p> <p>11. <b>Improvement Kata symulacja rozmowy coachingowej liderpracownik</b></p> <p>12. <b>Definiowanie wartości i zachowań w organizacji</b></p> <p>13. <b>Studium przypadku: od marnotrawstwa do usprawnienia</b></p> <p>14. <b>Projektowanie prostego systemu ssącego (Kanban)</b></p> <p>15. <b>Mapa problemów i priorytetyzacja działań usprawniających</b></p>		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Projekty wraz z prezentacją wyników	60.0%	50.0%
	Refleksyjny dziennik uczenia się	60.0%	10.0%
	Test wiedzy	60.0%	40.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>Liker, J. K. (2017). <i>Droga Toyoty. 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej</i>. MT Biznes.</p> <p>Czerska, J. (2009). <i>Doskonalenie strumienia wartości</i>. Difin.</p> <p>Womack, J. P., &amp; Jones, D. T. (2008). <i>Lean thinking: Szczipłe myślenie o eliminowaniu strat i tworzeniu wartości w przedsiębiorstwie</i>. ProdPress.com.</p>	
	Uzupełniająca lista lektur	<p>Ohno, T. (1988). <i>Toyota production system: Beyond large-scale production</i>. Productivity Press.</p> <p>George, M. L. (2003). <i>Lean Six Sigma for service: How to use Lean speed and Six Sigma quality to improve services and transactions</i>. McGraw-Hill.</p>	
	Adresy eZasobów		

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<p><b>1. Wyjaśnij, na czym polega filozofia Lean Management.</b> Uwzględnij różnicę między podejściem procesowym a tradycyjnym podejściem do zarządzania.</p> <p><b>2. Czym jest wartość dodana (Value Added) w Lean i jak definiuje ją klient?</b> Podaj przykład czynności VA, NVA i NNVA w dowolnym procesie.</p> <p><b>3. Omów pojęcia MUDA, MURA i MURI.</b> Wyjaśnij, czym różnią się od siebie i dlaczego wszystkie trzy utrudniają osiągnięcie doskonałości operacyjnej.</p> <p><b>4. Przedstaw zasady Kaizen i rolę zaangażowania pracowników w ciągłym doskonaleniu.</b> Podaj przykład małego usprawnienia możliwego do wdrożenia w organizacji.</p> <p><b>5. Wybierz jedno narzędzie Lean (np. 5S, Kanban, Standaryzacja pracy lub Gemba Walk)</b> i wyjaśnij, do czego służy, jakie przynosi korzyści oraz jakie mogą wystąpić wyzwania przy jego wdrażaniu.</p>
Zajęcia praktyczne w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.