



Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA, PG_00067709						
Kierunek studiów	Zarządzanie (4 semestralne)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	2	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	3	Liczba punktów ECTS			3.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca	Wydziały Politechniki Gdańskiej -> Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Finansów						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot						
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	8.0	16.0	0.0	0.0	0.0	24
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	24		3.0		48.0	75
Cel przedmiotu	Wykorzystuje techniki rachunkowości zarządczej w systemie zarządzania organizacją począwszy od decyzji operacyjnych do taktycznych i strategicznych						
Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu			Sposób weryfikacji i oceny efektu	
	[K7_W05] posiada pogłębioną wiedzę o łączeniu aspektów ekonomicznych, prawnych i etycznych w analizach oraz ich zastosowaniu w działalności przedsiębiorczej.		posiada pogłębioną wiedzę na temat wykorzystania informacji rachunkowości zarządczej w analizach wspierających decyzje przedsiębiorstwa			[SW1] Ocena wiedzy faktograficznej	
	[K7_U02] potrafi przedstawić logiczne i solidne argumenty dotyczące uzyskiwanych wyników, przez analizę i syntezę informacji w różnych kontekstach biznesowych, podchodząc krytycznie do ich interpretacji.		potrafi analizować i interpretować dane rachunkowości zarządczej w różnych kontekstach biznesowych oraz formułować logiczne i uzasadnione wnioski z zachowaniem postawy krytycznej			[SU3] Ocena umiejętności wykorzystania wiedzy uzyskanej w ramach przedmiotu	

Treści przedmiotu	<p>Treści przedmiotu - wykład  <b>WYKŁAD</b>  Zakres i cechy rachunkowości w gospodarce rynkowej oraz wprowadzenie do kosztów  Podział kosztów  Wprowadzenie do kalkulacji kosztów  Tradycyjne kalkulacje kosztów  Rachunek kosztów działań i rachunek kosztów działań sterowanych czasem  Analiza zmienności kosztów (metody szacowania przyszłych kosztów)  Systemy rachunku kosztów  Rachunek kosztów pełnych i zmiennych  Próg rentowności i dźwignia operacyjna w analizie przedsięwzięć gospodarczych  Metody ustalania cen sprzedaży. Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym  Ośrodki odpowiedzialności. Budżetowanie i pomiar odchyleń  <b>ĆWICZENIA</b>  Klasyfikowanie operacji gospodarczych do poszczególnych grup kosztów  Podział kosztów na istotne i nieistotne  Koszty okresu a koszty produktu  Tradycyjne kalkulacje kosztów  Rachunek kosztów działań. Rachunek kosztów działań sterowanych czasem  Rachunek kosztów celu  Podział kosztów na stałe i zmienne  Rachunek kosztów pełnych i zmiennych  Jednoasortymentowy próg rentowności  Wieloasortymentowy próg rentowności  Dźwignia operacyjna. Ustalanie cen  Problemy decyzyjne w rachunku krótkoterminowym  Wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w ramach struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa  Przygotowanie budżetu (budżet produkcji, budżet sprzedaży, budżet kosztów bezpośrednich i pośrednich)</p>											
Wymagania wstępne i dodatkowe	rachunkowość finansowa											
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="448 815 798 848">Sposób oceniania (składowe)</th> <th data-bbox="802 815 1141 848">Próg zaliczeniowy</th> <th data-bbox="1145 815 1487 848">Składowa oceny końcowej</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="448 855 798 889">Kolokwia w czasie semestru</td> <td data-bbox="802 855 1141 889">60.0%</td> <td data-bbox="1145 855 1487 889">60.0%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 889 798 920">Egzamin</td> <td data-bbox="802 889 1141 920">60.0%</td> <td data-bbox="1145 889 1487 920">40.0%</td> </tr> </tbody> </table>			Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	Kolokwia w czasie semestru	60.0%	60.0%	Egzamin	60.0%	40.0%
Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej										
Kolokwia w czasie semestru	60.0%	60.0%										
Egzamin	60.0%	40.0%										
Zalecana lista lektur	<table border="1"> <tbody> <tr> <td data-bbox="448 927 798 1144">Podstawowa lista lektur</td> <td colspan="2" data-bbox="802 927 1487 1144"> Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006  Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Rachunkowość zarządcza. Metody i zastosowania, PWE, Warszawa 2014  Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&amp;IT, 2010  Sojak S.: Rachunkowość zarządcza. Dom Organizatora, Toruń 2003  red. Świdarska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1151 798 1207">Uzupełniająca lista lektur</td> <td colspan="2" data-bbox="802 1151 1487 1207">Kowalak R. Rachunkowość zarządcza. Przykłady i zadania. PWE, Warszawa 2013</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1214 798 1236">Adresy eZasobów</td> <td colspan="2" data-bbox="802 1214 1487 1236"></td> </tr> </tbody> </table>			Podstawowa lista lektur	Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006 Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Rachunkowość zarządcza. Metody i zastosowania, PWE, Warszawa 2014 Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&IT, 2010 Sojak S.: Rachunkowość zarządcza. Dom Organizatora, Toruń 2003 red. Świdarska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003		Uzupełniająca lista lektur	Kowalak R. Rachunkowość zarządcza. Przykłady i zadania. PWE, Warszawa 2013		Adresy eZasobów		
Podstawowa lista lektur	Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Podstawy rachunkowości zarządczej. PWE, Warszawa 2006 Czubakowska K. , Gabrusewicz W. , Nowak E.: Rachunkowość zarządcza. Metody i zastosowania, PWE, Warszawa 2014 Kobiela - Pionnier K.: Rachunkowość w zarządzaniu kosztami i wynikami przedsiębiorstwa. Vizja Press&IT, 2010 Sojak S.: Rachunkowość zarządcza. Dom Organizatora, Toruń 2003 red. Świdarska G.: Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów t. I i II. Difin, Warszawa 2003											
Uzupełniająca lista lektur	Kowalak R. Rachunkowość zarządcza. Przykłady i zadania. PWE, Warszawa 2013											
Adresy eZasobów												

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<p>Zadanie 1 Przedsiębiorstwo odzieżowe nabyło kilka lat temu materiały do produkcji męskich koszul za kwotę 10 000 zł. Ponieważ materiał wyszedł z mody, nie ma raczej możliwości wykorzystania jego do dalszej produkcji. Jednakże pojawił się klient gotowy kupić 600 koszul, które miałyby zostać wytworzone z tego materiału po cenie 20 zł/szt. Aby uszyć koszule spełniające wymagania klienta, przedsiębiorstwo musi ponieść dodatkowo koszt robocizny bezpośredniej wynoszący 4 zł/szt. oraz koszty stałe w kwocie 600 zł. Wykonanie zamówienia wymagać będzie zużycia całego materiału Na podstawie powyższych informacji należy ocenić, czy przedsiębiorstwo powinno przyjąć zamówienie?</p> <p>Zadanie 2 Hotel Amerykana liczy 30 pokoi. W hotelu tym średni koszt jednostkowy zmienny wynajęcia pokoju wynosi 10 zł, zaś średnia cena za pokój 80 zł. Roczne koszty stałe szacuje się na sumę 200000 zł.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obliczyć ilościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym) oraz podać, ile minimalnie pokoi dziennie, średnio rzecz biorąc powinien wynajmować hotel, aby osiągnąć zysk</li> <li>2. Obliczyć wartościowy próg rentowności (w ujęciu rocznym)</li> <li>3. Obliczyć minimalny stopień wykorzystania zdolności usługowej hotelu, przy którym nie poniesie on straty</li> <li>4. Załóżmy, iż w okolicy planowane jest oddanie do użytku hotelu o podobnej klasie, który będzie stanowić konkurencję dla działalności hotelu Amerykana. Obliczyć jaką minimalną cenę (średnią) może ustalić właściciel hotelu, aby nie ponieść strat, zakładając, iż dziennie wynajmie, średnio rzecz biorąc 10 pokoi, czyli stopień wykorzystania zdolności usługowej wyniesie 33,3(3) %</li> <li>5. Jak ma się ta cena do ceny obecnie obowiązującej (obliczyć wskaźnik bezpieczeństwa ze względu na cenę)</li> <li>6. Pralnia świadcząca usługi na rzecz hotelu zamierza zwiększyć ich cenę. Należy wyznaczyć graniczny koszt jednostkowy zmienny oraz określić maksymalny wzrost procentowy kosztu jednostkowego zmiennego, który nie spowoduje poniesienia przez hotel straty. Założyć, że hotel wynajmuje średnio 10 pokoi dziennie</li> </ol> <p>Pytanie 1 Kalkulacja doliczeniowa wykorzystywana jest:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają wyłącznie produkty z tego samego surowca i na podstawie takiego samego procesu technologicznego, natomiast różnią się one np.: wagą, długością itp.</li> <li>b) w przedsiębiorstwach, które wytwarzają różnorodne produkty z różnych surowców w trakcie zróżnicowanych procesów produkcyjnych</li> <li>c) w przedsiębiorstwach wytwarzających jeden produkt, np. prąd</li> <li>d) wyłącznie w przedsiębiorstwach handlowych</li> </ol> <p>Pytanie 2 Do kosztów zmiennych (w krótkim okresie) zalicza się:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) koszty dzierżawy pomieszczeń biurowych</li> <li>b) koszty pracowników zarządu</li> <li>c) podatki od nieruchomości</li> <li>d) koszty opakowań jednostkowych produktów</li> <li>e) koszty amortyzacji wyznaczonej metodą liniową</li> </ol>
Zajęcia praktyczne w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.