POLITECHNIKA GDAŃSKA

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean management, PG_00070303		
Kierunek studiów	Zarządzanie (studia w jęz. angielskim)		
Data rozpoczęcia studiów	październik 2024 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu	2026/2027
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć	Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji	na uczelni
Rok studiów	3	Język wykładowy	polski
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS	4.0
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia	zaliczenie
Jednostka prowadząca	Wydziały Politechniki Gdańskiej -> Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości		
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr inż. Ewa Marjańska	
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		

Formy zajęć

Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
Liczba godzin zajęć	45.0	0.0	0.0	0.0	0.0	45

W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0

Aktywność studenta i liczba godzin pracy

Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta	RAZEM
Liczba godzin pracy studenta	45	10.0	45.0	100

Cel przedmiotu

Celem przedmiotu jest przygotowanie studentów do identyfikowania marnotrawstw oraz analizowania i doskonalenia procesów organizacyjnych z wykorzystaniem zasad Lean Management, na podstawie wiedzy dotyczącej kreatywnego i przedsiębiorczego działania, oraz kształtowanie postaw odpowiedzialności i refleksyjności.

Efekty uczenia się przedmiotu

Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
[K6_K03] wykazuje się zdolnością do krytycznego i analitycznego myślenia oraz integruje wiedzę z wielu dyscyplin w celu podejmowania efektywnych decyzji	Ocenia krytycznie posiadaną wiedzę niezbędną do rozwiązania problemów poznawczych i praktycznych, uzupełniając jej braki opiniami ekspertów zewnętrznych	[SK2] Ocena postępów pracy [SK5] Ocena umiejętności rozwiązywania problemów występujących w praktyce
[K6_W04] wykazuje się kreatywnym i przedsiębiorczym działaniem w identyfikowaniu i rozwiązywaniu innowacyjnych pomysłów	Wykazuje się kreatywnym i przedsiębiorczym działaniem w formułowaniu i realizowaniu innowacyjnych pomysłów	[SW3] Ocena wiedzy zawartej w opracowaniu tekstowym i projektowym

Treści przedmiotu

Treści przedmiotu - wykład

1. Wprowadzenie do Lean Management i Toyota Production System.
2. Fazy budowania zespołu ukierunkowanego na wspólny cel według Patricka Lencioniego.
3. „Zaczynaj od dlaczego” – koncepcja Simona Sinka.
4. 10 zasad Kaizen.
5. Trzy rodzaje bezpieczeństwa w przedsiębiorstwie: finansowe, mentalne i fizyczne.
6. Trzy głosy w przedsiębiorstwie: głos klienta, głos przedsiębiorstwa i głos pracownika.
7. Zarządzanie przez wartości. Tożsamość i wartości zespołu.
8. Lean Leadership – rola lidera w budowaniu kultury ciągłego doskonalenia.
9. Zarządzanie ciągłym doskonaleniem. Improvement Kata jako metoda rozwijania umiejętności doskonalenia procesów.
10. Identyfikacja marnotrawstwa i analiza przepływu wartości. Wprowadzenie do mapowania strumienia wartości metodą Makigami.
11. Analiza i diagnoza procesów organizacyjnych – identyfikacja problemów i ocena stanu istniejącego na przykładach studiów przypadków.
12. Wyznaczanie celów doskonalenia i projektowanie wizji procesu docelowego.
13. Identyfikacja przyczyn źródłowych problemów i projektowanie działań doskonalących.
14. Planowanie i wdrażanie zmian z wykorzystaniem mapy drogowej.
15. Projektowanie alternatywnych koncepcji doskonalenia procesów z uwzględnieniem ograniczeń zasobowych i technologicznych (budżet zerowy, rozwiązania niskokosztowe, nowe technologie).
16. Komunikacja zmian i angażowanie pracowników w proces ciągłego doskonalenia.

Wymagania wstępne i dodatkowe

Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się

Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
test	60.0%	40.0%
dziennik refleksyjny	60.0%	10.0%
mini projekt z prezentacją	60.0%	50.0%

Zalecana lista lektur

Podstawowa lista lektur	Doskonałość w produkcji. Eliyahu M. Goldratt i Jeff Cox Pięć dysfunkcji pracy zespołowej. Opowieść o przywództwie. Patric Lencioni Zaczynaj od dlaczego. Jak wielcy liderzy inspirują innych do działania. Simon Sinek Poradnik Młodego Lean Lidera. red. Joanna Czerska Naucz się widzieć. Metoda mapowania strumienia wartości. John Shook, ,Mike Rother
Uzupełniająca lista lektur	Narzędzia Lean Management. Joanna Czerska Doskonalenie strumienia wartości. Joanna Czerska
Adresy eZasobów	

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	W jaki sposób można wykorzystać zasady i narzędzia Lean Management do identyfikacji marnotrawstwa i doskonalenia procesów organizacyjnych, uwzględniając ograniczenia zasobowe oraz zaangażowanie pracowników? W jaki sposób liderzy mogą budować kulturę ciągłego doskonalenia i angażować pracowników w identyfikowanie problemów oraz wdrażanie zmian organizacyjnych?
Zajęcia praktyczne w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.