POLITECHNIKA GDAŃSKA

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean Management, PG_00074012		
Kierunek studiów	Zarządzanie inżynierskie		
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu	2026/2027
Poziom kształcenia	I stopnia - inżynierskie	Grupa zajęć	Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji	na uczelni
Rok studiów	2	Język wykładowy	polski
Semestr studiów	4	Liczba punktów ECTS	2.0
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia	zaliczenie
Jednostka prowadząca	Wydziały Politechniki Gdańskiej -> Wydział Zarządzania i Ekonomii -> Katedra Inżynierii Zarządzania i Jakości		
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr inż. Ewa Marjańska	
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		

Formy zajęć

Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
Liczba godzin zajęć	0.0	30.0	0.0	0.0	0.0	30
W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						

Aktywność studenta i liczba godzin pracy

Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta	RAZEM
Liczba godzin pracy studenta	30	5.0	15.0	50

Cel przedmiotu

Celem przedmiotu jest przygotowanie studentów do identyfikowania marnotrawstw, analizowania i doskonalenia procesów organizacyjnych z wykorzystaniem zasad i narzędzi Lean Management opartych na Systemie Produkcyjnym Toyoty (TPS), a także rozwijanie umiejętności krytycznej oceny własnej wiedzy i korzystania z doświadczeń ekspertów w rozwiązywaniu problemów zarządczych.

Efekty uczenia się przedmiotu

Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
[K6_K03] jest gotów do oceniania krytycznie posiadanej wiedzy niezbędnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, oraz uzupełniania jej braków opiniami ekspertów zewnętrznych.	Jest gotów do krytycznej oceny własnej wiedzy dotyczącej Lean Management oraz uzupełniania jej braków poprzez korzystanie z opinii i doświadczeń ekspertów zewnętrznych, w szczególności podczas analizy problemów organizacyjnych i opracowywania propozycji usprawnień.	[SK2] Ocena postępów pracy
[K6_U05] potrafi projektować innowacyjne rozwiązania złożonych procesów zarządzania, wykorzystując adekwatne metody i techniki.	Potrafi analizować procesy organizacyjne, identyfikować marnotrawstwa oraz projektować propozycje usprawnień, stosując zasady i wybrane metody Lean Management oparte na Systemie Produkcyjnym Toyoty.	[SU4] Ocena umiejętności korzystania z metod i narzędzi [SU5] Ocena umiejętności zaprezentowania wyników realizacji zadania

Treści przedmiotu

Treści przedmiotu - ćwiczenia

1. Zarządzanie ciągłym doskonaleniem. Improvement Kata jako metoda rozwijania umiejętności doskonalenia procesów.
2. Identyfikacja marnotrawstwa i analiza przepływu wartości. Wprowadzenie do mapowania strumienia wartości metodą Makigami.
3. Analiza i diagnoza procesów organizacyjnych – identyfikacja problemów i ocena stanu istniejącego na przykładach studiów przypadków.
4. Wyznaczanie celów doskonalenia i projektowanie wizji procesu docelowego.
5. Identyfikacja przyczyn źródłowych problemów i projektowanie działań doskonalących.
6. Planowanie i wdrażanie zmian z wykorzystaniem mapy drogowej.
7. Projektowanie alternatywnych koncepcji doskonalenia procesów z uwzględnieniem ograniczeń zasobowych i technologicznych (budżet zerowy, rozwiązania niskokosztowe, nowe technologie).
8. Komunikacja zmian i angażowanie pracowników w proces ciągłego doskonalenia. po angielsku

Wymagania wstępne i dodatkowe

Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się

Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
zadania obowiązkowe z ćwiczeń	60.0%	40.0%
mini projekt	60.0%	40.0%
prezentacja wyników mini projektu	60.0%	20.0%

Zalecana lista lektur

Podstawowa lista lektur

1. Doskonałość w produkcji. Eliyahu M. Goldratt i Jeff Cox, 2000
2. Pięć dysfunkcji pracy zespołowej. Opowieść o przywództwie. Patric Lencioni, 2016
3. Zaczynaj od dlaczego. Jak wielcy liderzy inspirują innych do działania. Simon Sinek, 2021
4. Naucz się widzieć. Metoda mapowania strumienia wartości. John Shook, ,Mike Rother, 2017

Uzupełniająca lista lektur

1.Podstawowe narzędzia Lean Management. Joanna Czerska, 20142.Doskonalenie strumienia wartości. Joanna Czerska, 2014

Adresy eZasobów

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania

1. Opracuj zestaw wartości zespołu
2. Opracuj matrycę kompetencji zespołu
3. Zbuduj jednopunktowe lekcje dla wybranych narzędzi lean
4. Dokonaj analizy procesu metodą makigami
5. Wykorzystaj matrycę priorytetów do ustalenia kluczowych zmian w procesie
6. Zaprojektuj zmiany w procesie metodą makigami
7. Zbuduj i rozlicz swój plan rozwoju na przedmiocie lean management

Zajęcia praktyczne w ramach przedmiotu

Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.